

CONCORSO PER L'ASSUNZIONE DI 15 LAUREATI CON ORIENTAMENTO ECONOMICO-AZIENDALE

(Bando pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana – 4ª serie speciale "Concorsi ed Esami" - n. 91 del
21 novembre 2025)

PROVA SCRITTA DEL 13 APRILE 2026

TESTO N. 3

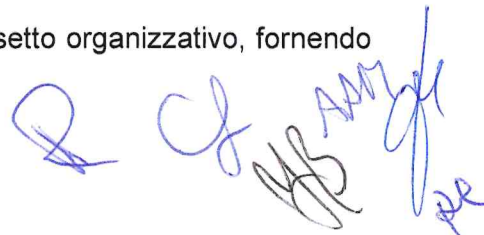
Il candidato/La candidata dovrà svolgere tre quesiti in forma sintetica, uno per ciascuna delle materie di Economia delle imprese di assicurazione, Economia aziendale, Finanza aziendale, e un elaborato in lingua inglese. I candidati potranno scegliere tra due quesiti proposti dalla Commissione per ogni materia. La traccia invece è unica con riferimento alla prova in lingua inglese.

QUESITI DI ECONOMIA DELLE IMPRESE DI ASSICURAZIONE

1. La raccolta premi nei rami vita in Italia rappresenta una quota di circa il 4% del Prodotto Interno lordo Nazionale (dati 2024). Con riferimento alle assicurazioni dei rami vita, il candidato/la candidata:
 - a) descriva le principali forme assicurative sulla durata della vita umana (caso vita e caso morte);
 - b) analizzi le caratteristiche distintive della gestione tecnica del ramo vita, precisando come tali caratteristiche differenzino la gestione vita da quella danni;
 - c) commenti come il rischio di riscatto anticipato rappresenti una delle principali fonti di rischio specifiche del ramo vita.
2. La performance delle imprese di assicurazione danni è misurata attraverso specifici indicatori. Il candidato/La candidata:
 - a) illustri i principali indicatori di performance tecnica e finanziaria utilizzati nel settore assicurativo danni precisandone le modalità di calcolo e il significato informativo;
 - b) analizzi il significato del risultato tecnico e del risultato non tecnico, spiegando come contribuiscono alla formazione del risultato complessivo;
 - c) commenti le criticità segnalate da un *combined ratio* superiore al 100% e valuti quali misure l'impresa potrebbe attuare per mitigarle.

QUESITI DI ECONOMIA AZIENDALE

1. La relazione tra strategia e organizzazione è uno dei temi fondamentali dell'economia aziendale. Il candidato/La candidata:
 - a) illustri le principali componenti dell'assetto organizzativo — macrostruttura, sistemi operativi, processi organizzativi e gestione delle risorse umane — precisandone il contenuto e il relativo contributo alla gestione aziendale;
 - b) analizzi il rapporto di reciproca influenza tra strategia e assetto organizzativo, fornendo opportuni esempi;



- c) commenti come tale rapporto non riguardi soltanto la macrostruttura ma l'intero spettro delle variabili organizzative — sistemi operativi, processi e risorse umane — con riferimento al differente assetto organizzativo necessario, in uno stesso mercato, tra un'impresa che persegue una strategia di differenziazione basata sull'innovazione e una che si affida a una strategia di leadership di costo basata sull'efficienza operativa.
2. I sistemi di pianificazione e controllo di gestione sono una componente essenziale dei moderni assetti di governo delle imprese: la capacità di definire obiettivi coerenti, tradurli in programmi d'azione e monitorarne sistematicamente il conseguimento rappresenta una condizione fondamentale per la creazione di valore nel medio-lungo periodo.
Il candidato/La candidata:
- a) illustri gli elementi costitutivi di un sistema di pianificazione e controllo di gestione — pianificazione strategica, budget operativo, controllo di gestione — precisando le funzioni svolte da ciascuno;
- b) analizzi le principali fasi della pianificazione strategica, soffermandosi su quale dovrebbe essere il ruolo del CdA nell'elaborazione e monitoraggio della strategia;
- c) commenti se in che misura, in un contesto macroeconomico di forte incertezza gli strumenti di pianificazione strategica e operativa conservino una propria utilità, e quali soluzioni potrebbero rafforzarne la funzione.

QUESITI DI FINANZA AZIENDALE

1. Il TIR rientra nell'ambito dei tipici strumenti di capital budgeting.
Il candidato/La candidata:
- a) definisca il TIR e spieghi, dati due progetti di investimento alternativi A e B (comportanti entrambi un costo del capitale pari a k), come si realizza l'individuazione del progetto migliore adottando la logica del TIR;
- b) descriva le cosiddette quattro trappole del TIR (1. distinguere tra investimento e finanziamento; 2. tassi di rendimento multipli; 3. possibile incoerenza tra VAN e TIR nella selezione di investimenti alternativi; 4. variabilità del costo del capitale).

c) Esercizio:
Dati i seguenti input:
- Investimento iniziale = 80; periodo di attualizzazione = un anno; cash flow atteso all'anno 1 = 90
Il candidato / la candidata calcoli il TIR dell'investimento.

2. La teoria del Trade-Off mira alla ottimizzazione della struttura finanziaria bilanciando beneficio fiscale e costi di fallimento entrambi connessi al livello dell'indebitamento.

Il candidato/La candidata:

- a) spieghi come si calcola il beneficio fiscale connesso all'indebitamento dell'impresa;
b) chiarisca la differenza tra costi diretti e indiretti di fallimento;





IVASS
ISTITUTO PER LA VIGILANZA
SULLE ASSICURAZIONI



- c) fornisca un esempio di costo indiretto di fallimento che agisce negativamente sul risultato operativo dell'impresa (Ebit).

ELABORATO IN LINGUA INGLESE

Many young people today are rethinking their relationship with work. Some prioritise career and ambition, while others prefer to focus on personal life, hobbies, and free time. In your opinion, what is the right balance? Please discuss.

Handwritten initials in blue ink: "DAZ" and "LS" with a flourish.

Handwritten initials in blue ink: "P".

Handwritten initials in blue ink: "AM", "MB", "P", and "SE".

